

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



JARDIM BOTANICO DE BRASILIA – UO: 21.106

APRESENTAÇÃO:

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) é o instrumento norteador das ações e iniciativas priorizadas pelos órgãos do Governo do Distrito Federal (GDF), fundamentadas nas leis que regem o orçamento do Distrito Federal para atender as demandas da população, bem como sintetizar um planejamento de longo prazo.

Os parâmetros utilizados para a construção do PEI do Jardim Botânico de Brasília foram definidos pela Secretaria de Estado de Planejamento, Orçamento e Administração (SEPLAD), órgão central de planejamento do GDF.

1. HISTÓRICO DA CRIAÇÃO E COMPETÊNCIAS

Legislação Atualizada e Síntese das Competências

O Jardim Botânico de Brasília - JBB, órgão relativamente autônomo da Administração Direta do Governo do Distrito Federal, vinculado à Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Distrito Federal – SEMA. De acordo com o Decreto nº 35.251 de 20 de março de 2014, tem como competências básicas:

I - Desenvolver atividades, projetos e programas de conservação, preservação, pesquisa, educação e lazer orientados, relacionados ao meio ambiente;

II - Proteger espécies silvestres, raras ou ameaçadas de extinção em âmbito local e regional, e resguardar espécies econômica e ecologicamente importantes para a restauração ou reabilitação de ecossistemas;

III - Assistir à Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Distrito Federal na formulação de diretrizes para a implementação da política de meio ambiente do Distrito Federal, nas atividades que visam o aproveitamento sustentável, preservação e conservação dos recursos naturais e culturais, e contribuindo para a implementação da Economia Verde com foco na erradicação da pobreza;

IV - Manter bancos de germoplasmas para conservação de espécies *ex situ* e preservar reservas genéticas *in situ*;

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



V - Promover a articulação e integrar diferentes atividades de preservação da natureza, uso sustentável dos recursos naturais e restauração de ecossistemas em parceria com os gestores de unidades de conservação de diferentes categorias, próximas ou contíguas, e suas respectivas zonas de amortecimento e corredores ecológicos;

VI - Atuar como centro de referência para conservação, pesquisa, desenvolvimento e monitoramento dos recursos naturais e culturais do Cerrado;

VII - Promover o intercâmbio científico, técnico e cultural com outros jardins botânicos, entidades afins e órgãos nacionais e internacionais;

VIII - Promover a pesquisa, a conservação e a preservação ambiental na perspectiva de difundir o valor multicultural das plantas e sua utilização sustentável;

IX - Promover ações no sentido de captar recursos financeiros junto a organismos governamentais e não governamentais, empresas da sociedade civil, entre outras fontes de recursos, com o intuito de desenvolver as políticas, planos, programas, projetos e atividades de sua responsabilidade e atribuição, bem como a programas de fomento às pesquisas técnico-científicas para o aproveitamento sustentável do bioma Cerrado;

X - Incentivar, junto à sociedade civil, a ampla difusão das pesquisas e práticas relativas ao manejo sustentável dos recursos naturais e do meio ambiente, despertando o interesse coletivo para a causa ambiental e o valor dos conhecimentos tradicionais das populações do Cerrado, por meio de atividades de Educação Ambiental; e

XI - Administrar a Estação Ecológica do Jardim Botânico de Brasília - EEJBB e fiscalizar a aplicação e implantação do seu Plano de Manejo, bem como do Plano Diretor do Jardim Botânico de Brasília.

Para a consecução de sua finalidade, o Jardim Botânico de Brasília, poderá:

I - Estabelecer relações de parceria mediante assinatura de convênios, contratos, acordos e outros ajustes, com entidades públicas, privadas e do terceiro setor, nacionais e internacionais, em áreas de sua competência e de sua missão institucional;

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



II - Promover e participar da articulação com os órgãos públicos, instituições financeiras, organizações não governamentais, instituições de ensino e com a iniciativa privada, para a concretização de suas atribuições, planos, programas, projetos e atividades estabelecidos;

III - Propor formas de cooperação entre os órgãos públicos, privados e sociedade civil para a realização dos objetivos da gestão da Estação Ecológica Jardim Botânico de Brasília;

IV - Promover a articulação com as Administrações Regionais circunvizinhas, cujas atividades possam interferir nos objetivos do Jardim Botânico de Brasília e Estação Ecológica Jardim Botânico de Brasília e nos recursos naturais nelas existentes, com o propósito de compatibilizar as diretrizes, planos e programas dessas Regiões Administrativas com as necessidades de conservação da EEJBB e JBB;

V - Integrar grupos de trabalho interinstitucionais.

2. MAPA ESTRATÉGICO 2024 – 2027

De acordo com o Governo do Distrito Federal, a definição da pasta Meio Ambiente no Mapa Estratégico, 2024 – 2027, tem-se a efetivação de políticas públicas voltadas para o enfrentamento às mudanças do clima e proteção ambiental. Para tal, desenvolveu-se o Mapa Estratégico, que norteou todo o desenvolvimento deste trabalho e encontra-se anexo ao final deste documento.

O Mapa Estratégico é a diretriz governamental que explicita e comunica aos níveis tático e operacionais, o foco, a estratégia de atuação do JBB e a forma como as ações impactam os resultados desejados.

A metodologia adotada foi a estruturação utilizando o BSC, *Balanced Scorecard*, com a definição de objetivos, indicadores, ações e iniciativas, bem como a missão, visão e valores da instituição, descritos a seguir.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



3. MISSÃO, VISÃO E VALORES:

Visando a adequação da missão, da visão e dos valores do órgão, temos:

Missão: Preservar e conservar o bioma Cerrado.

Visão: Ser referência na conscientização da população do Distrito Federal sobre a preservação da biodiversidade do Cerrado.

Valores: Meio ambiente, responsabilidade social e sustentabilidade.

4. OBJETIVOS

Os objetivos do plano estratégico estão segmentados em quatro perspectivas, sendo elas:

4.1 Perspectiva da Contribuição para a Sociedade

Preservar o Cerrado e sua biodiversidade.

4.2 Perspectiva dos Resultados Institucionais

Promover o lazer orientado do cidadão.

Realizar pesquisas sobre a fauna e flora do Cerrado.

Promover a Educação Ambiental.

4.3 Perspectiva dos Processos Internos

Aperfeiçoar a comunicação.

Consolidar a Governança para a gestão eficiente.

4.5 Perspectiva Pessoas Inovação e Tecnologia

Aperfeiçoar a gestão de pessoas.

Ampliar a infraestrutura física e tecnológica.

5. INDICADORES DE DESEMPENHO:

Os indicadores de desempenho são uma unidade que tem como prerrogativa a mensuralidade, ou seja, podem ser quantificados. Após esta definição, o que deve ser feito é a estimativa de periodicidade, a criação de iniciativas e ações.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



Para o JBB, os indicadores estão descritos abaixo:

PERSPECTIVA DA CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

Objetivos Estratégicos: Preservar o Cerrado e sua biodiversidade.

Indicadores de Desempenho: Monitoramento de fauna; resgate de fauna e monitoramento de espécies exóticas.

Periodicidade: Anual.

Unidade de Medida: Número.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUTEC.

Iniciativas: Conservação da Fauna Nativa e Manejo de Espécies Exóticas

PERSPECTIVA DOS RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Objetivos Estratégicos: Promover o lazer orientado do cidadão.

Indicadores de Desempenho: Visitas pedagógicas orientadas.

Periodicidade: Anual.

Unidade de Medida: Número.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUGEC.

Iniciativas: Realização de visitas pedagógicas guiadas.

Objetivos Estratégicos: Promover o lazer orientado do cidadão.

Indicadores de Desempenho: Visitas guiadas.

Periodicidade: Anual.

Unidade de Medida: Número.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUGEC.

Iniciativas: Realização de visitas guiadas.

Objetivos Estratégicos: Realizar pesquisas sobre a fauna e flora do Cerrado.

Indicadores de Desempenho: Acompanhamento a pesquisadores externos.

Periodicidade: Anual.

Unidade de Medida: Número.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUTEC.

Iniciativas: Conservação da Flora Nativa e Manejo de Espécies Exóticas.

Objetivos Estratégicos: Promover a Educação Ambiental.

Indicadores de Desempenho: Visitas às coleções.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



Periodicidade: Anual.
Unidade de Medida: Número.
Tendência: Maior Melhor.
Unidade Responsável: SUTEC.
Iniciativas: Conservação da Flora Nativa.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

Objetivos Estratégicos: Aperfeiçoar a comunicação.
Indicadores de Desempenho: Boletins Informativos internos.
Periodicidade: Mensal.
Unidade de Medida: Unidade.
Tendência: Maior Melhor.
Unidade Responsável: ASCON.
Iniciativas: Promoção da integração entre as diversas linhas institucionais.

Objetivos Estratégicos: Aperfeiçoar a comunicação.
Indicadores de Desempenho: Acessos aos meios de comunicação.
Periodicidade: Mensal.
Unidade de Medida: Unidade.
Tendência: Maior Melhor.
Unidade Responsável: ASCON.
Iniciativas: Atualização das Redes Sociais.

Objetivos Estratégicos: Consolidar a Governança para a gestão eficiente.
Indicadores de Desempenho: Modelo de governança implantado.
Periodicidade: Anual.
Unidade de Medida: Percentual.
Tendência: Maior Melhor.
Unidade Responsável: DIEX.
Iniciativas: Implementação da Gestão Estratégica, Governança, Conformidade e Integridade.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



PERSPECTIVA PESSOAS INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Objetivos Estratégicos: Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas.

Indicadores de Desempenho: Trabalhos científicos publicados.

Periodicidade: Semestral.

Unidade de Medida: Número.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUTEC / SUGEC.

Iniciativas: Incentivo a produção científica dos servidores pesquisadores.

Objetivos Estratégicos: Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas.

Indicadores de Desempenho: Servidores capacitados.

Periodicidade: Anual.

Unidade de Medida: Unidade.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUAG/DIAG/GEPES.

Iniciativas: Estímulo à capacitação.

Objetivos Estratégicos: Ampliar a infraestrutura física e tecnológica.

Indicadores de Desempenho: Soluções de TI implantada.

Periodicidade: Anual.

Unidade de Medida: Número.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUAG/DIAG/GEPROTI.

Iniciativas: Aquisição de software e hardware.

Objetivos Estratégicos: Ampliar a infraestrutura física e tecnológica.

Indicadores de Desempenho: Reformas concluídas.

Periodicidade: Anual.

Unidade de Medida: Número.

Tendência: Maior Melhor.

Unidade Responsável: SUCON.

Iniciativas: Realização de reformas e manutenções dos espaços físicos.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



6. CONCLUSÃO

O documento apresentado foi desenvolvido pela equipe técnica do Jardim Botânico de Brasília visando a construção, através de parâmetros pré-determinados pelo Governo do Distrito Federal e servirá como instrumento de consulta e direcionamento de longo prazo, visando os resultados desejados.

7. ANEXOS

MISSÃO: Preservar e conservar o bioma cerrado.

VISÃO: Ser referência na conscientização da população do Distrito Federal sobre a preservação da biodiversidade do Cerrado.



Perspectiva da Contribuição para a Sociedade	Preservar o Cerrado e sua biodiversidade		
Perspectiva dos Resultados Institucionais	Promover o lazer orientado do cidadão	Realizar pesquisas sobre a fauna e flora do Cerrado	Promover a Educação Ambiental
Perspectiva dos Processos Internos	Aperfeiçoar a comunicação	Consolidar a Governança para a gestão eficiente	
Perspectiva Pessoas, Inovação e Tecnologia	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Ampliar a infraestrutura física e tecnológica	

MAPA ESTRATÉGICO JBB

VALORES: Meio ambiente, responsabilidade social e sustentabilidade